

Anniversaire



Éric Blondeau / Poclain Hydraulics

La réorganisation de l'usine en îlots autonomes stratégiquement implantés assure une optimisation de la gestion des flux de production.

Poclain Hydraulics fête son indépendance

Poclain Hydraulics a profité du salon Intermat pour fêter son 20ème anniversaire en tant que société indépendante. Ce fut l'occasion d'emmenner 75 personnes, clients du monde entier, visiter les nouvelles installations de l'usine de Verberie.

L'usine de Verberie est spécialisée dans la production en série des gros moteurs, des moteurs spéciaux et des valves de freinage. Vitrine technologique du groupe, elle teste en vraie grandeur les méthodes innovantes d'usinage, de traitement thermique, de montage et de peinture, qui seront ensuite appliquées dans les trois autres usines. L'usine, qui compte 250 personnes, est certifiée ISO 9001 : 2000 et ISO 14001.

Les ateliers et méthodes de production ont été revisités il y a deux ans pour accompagner le développement de l'offre produit et mieux répondre aux exigences qualité/coûts/délais de plus en plus importantes des clients.

La réorganisation de l'usine en îlots autonomes stratégiquement implantés assure une optimisation de la gestion des flux de production. Les gains de temps

« Au delà de la simple fourniture de composants, Poclain Hydraulics s'est engagée dans une dynamique d'échange avec ses clients et partenaires »



Poclain Hydraulics

... dans le centre d'essais ou sur l'aire de mobilité

UN PEU D'HISTOIRE



Poclain Hydraulics

Après l'invention de l'excavateur hydraulique par Claude Bataille en 1952 puis du moteur sur came circulaire en 1958, dix ans supplémentaires se sont écoulés avant la fondation spécifique de Poclain Division Hydraulique. C'est dans cette optique que l'usine de Verberie a été construite. Poclain Hydraulics a ensuite été fondée en 1976 puis est devenue une société indépendante de tout groupe en 1985.

Cette date charnière marque le début d'une ère de développement de l'offre : pompes, systèmes, valves, palier... Poclain Hydraulics ne se cantonne plus au moteur. En 2005, forte de ses filiales réparties dans douze pays, la société propose à ses clients tout ce qu'il faut pour mouvoir un engin avec un maximum de sécurité : moteurs, valves, pompes et systèmes de gestion de transmission.



Éric Blondeau / Poclain Hydraulics

La société teste produits et véhicules prototypes...



de production sont spectaculaires : des comes brutes jusqu'au produit moteur fini, l'usine est passée de 15 jours de fabrication à 5 jours, voire 3 dans les cas d'urgence ! Poclain Hydraulics a notamment réduit le temps de montage moteur de 50% ! De quoi laisser rêver n'importe quel chef d'entreprise !

Après montage, l'étanchéité de chaque moteur est testée en piscine, puis viennent les tests de fuite interne, de cylindrée et de sens de rotation. Enfin, les moteurs sont nettoyés et peints à la peinture hydrosoluble, choisie pour éviter les rejets de solvants inhérents aux méthodes précédentes. L'usine a également remplacé la méthode de dégraissage par solvant par une méthode biologique. Enfin, la réorganisation a reconsidéré les temps de transfert entre les différents îlots, de l'approvisionnement jusqu'à la livraison.

ORGANISATION PEAUFINÉE

Un plan « Progrès permanent » a été mis en place pour que chaque service puisse améliorer encore ses résultats par le biais d'une organisation peaufinée. Il permet en outre un suivi qualité et des accidents du travail. L'usine ne produit que sur commande et ne fait pas de stock de produit fini. Tout juste s'autorise-t-elle parfois à anticiper les programmes de prévision clients.

Au delà de la simple fourniture de composants, Poclain Hydraulics s'est engagée dans une dynamique d'échange et de partage de compétences avec ses clients et partenaires. La société teste produits et véhicules prototypes dans le centre d'essais ou sur une aire de mobilité spécialement conçue : un anneau « de vitesse » de 650m

de long avec deux virages relevés à 15%, 4 montées de 20%, 30%, 50% et même 80% !

Cette aire permet de tester en situation réelle le comportement des machines en complément du hall d'essais. Ce dernier, unique en Europe, comprend 31 bancs d'essais : 18 bancs d'endurance, des bancs polyvalents, des bancs de tests des circuits et freins, des bancs d'étanchéité, une chambre froide, une chambre sourde et un banc de mesure de caractéristiques. Certains bancs, automatiques, fonctionnent 24h/24 sans surveillance.

Tous ces efforts visent à la production d'une gamme modulaire de moteurs hydrauliques entièrement repensée : elle offre un catalogue très vaste à partir d'un nombre limité de pièces. Des moteurs dédiés à des marchés spécifiques continuent depuis 10 ans à se développer régulièrement. L'offre valves s'est enrichie des commandes de circuit de freinage, complément naturel et obligatoire de la motorisation des machines se déplaçant sur route. Enfin, Poclain a développé des systèmes électroniques de gestion de transmission indispensables au contrôle du déplacement des engins mobiles de ses clients.

Le cadeau d'anniversaire de l'usine fût pour le moins inattendu : Poclain Hydraulics a reçu un Trophée d'Or du Palmarès de l'Innovation d'Intermat pour SmartDrive Easy, la commande de transmissions électronique, et son client Man Camions & Bus un Trophée d'Argent pour le système Man HydroDrive, système de commutateur de roues motrices, mis au point en partenariat, entre autres, avec Poclain Hydraulics. L'indépendance lui sied à ravir !

E.B.