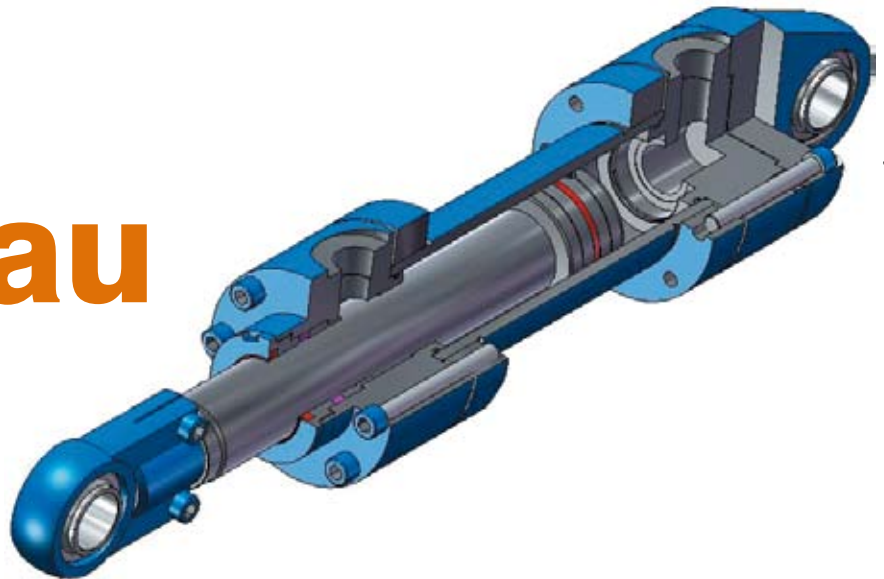


Maac Hydraulic

Un nouveau départ



Optimisation de l'outil de production, diversification des fabrications, mise en œuvre d'une offre de services, intensification des actions commerciales, croissance à l'exportation... **Les projets de développement ne manquent pas chez Maac Hydraulic. Le potentiel existe, reste à l'activer. C'est la tâche que s'est fixé Jean-François Bory qui vient de reprendre l'entreprise. Un nouveau départ, en somme !**

► Vérins de manœuvre du gouvernail et de commande du système de stabilisation anti-roulis du porte-avions Charles de Gaulle, vérins de gouvernail des frégates de la Marine Nationale, équipements de barrages, installations portuaires, usines sidérurgiques... La réputation de Maac Hydraulic n'est plus à faire. Les nombreux projets prestigieux auxquels a participé ce spécialiste du vérin hydraulique attestent de l'expérience accumulée depuis

plus de cinquante ans dans ce domaine.

Conscient des potentialités recelées par l'entreprise bretonne, Jean-François Bory vient de s'en porter acquéreur à la faveur du départ en retraite de l'ancien dirigeant.

« Maac Hydraulic dispose de beaucoup d'atouts qui m'ont particulièrement séduit au moment de prendre la décision de reprendre l'entreprise », explique cet ingénieur Arts et Métiers qui s'est déjà forgé

une belle expérience dans les domaines les plus divers de l'industrie.

« RÉVEILLER LA BELLE ENDORMIE »

« Pour nous, il s'agissait en quelque sorte de « réveiller la belle endormie », renchérit Alain Brissat, directeur commercial et export, ami de longue date de Jean-François Bory qui a décidé de répondre présent quand celui-ci lui a demandé de le rejoindre

dans cette nouvelle aventure.

Il faut dire qu'après avoir traversé quelques turbulences dans le courant des années 90, Maac Hydraulic connaît un développement régulier depuis le début de la présente décennie, mais « est encore loin d'exploiter à fond l'ensemble de ses possibilités », estiment de concert ses nouveaux responsables.

C'est ainsi qu'après quelques mois consacrés à réorganiser l'entreprise, notamment sous son aspect commercial, l'année 2008 va être dévolue à une « ouverture » qui se traduira par l'embauche de technico-commerciaux et la prospection de nouveaux marchés, avant de passer, l'année suivante, à l'intensification des efforts à l'exportation par le biais d'accords à conclure avec des partenaires locaux.

La voie est donc clairement tracée et le chemin à parcourir parfaitement défini. Pour y parvenir, Jean-François Bory a fait appel à une société d'études de marché qui lui a permis d'identifier les cibles prioritaires, à savoir une vingtaine de grandes firmes d'ingénierie européennes intervenant sur les principaux projets de construction d'usi-



nes et d'infrastructures, en France et à l'étranger, auxquelles Maac Hydraulic pourrait systématiquement proposer ses compétences en matière de vérins hydrauliques. Une stratégie idéale pour accroître l'activité dans l'Hexagone tout en faisant décoller l'export qui ne représente encore que 15% du chiffre d'affaires.

« Il s'agit de mieux faire savoir aux grands donneurs d'ordres que Maac Hydraulic dispose des moyens de répondre à leurs besoins, que ce soit en termes de vérins hydrauliques ou de pièces de révolution de grandes dimensions, et cela dans des domaines d'activités en pleine croissance tels que

De fait, le fief historique de Maac Hydraulic dans les Côtes d'Armor est articulé autour d'un bâtiment principal s'étendant sur 250 mètres de longueur (3000 m² couverts) et spécialement conçu pour la fabrication de vérins de grandes dimensions, ainsi que d'un bâtiment secondaire de 800 m² abritant quelques unes des machines à commandes numériques les plus récentes, acquises au cours des cinq dernières années, dont un centre d'usinage 5 axes et un centre de tournage équipé de l'axe C. Alternant machines CN et équipements plus traditionnels, modernisés et adaptés aux besoins spécifiques de l'entreprise, ce parc



Maac Hydraulic

la sidérurgie, la construction de machines-outils, l'environnement, l'énergie..., tous secteurs que nous travaillons de longue date avec succès », explique Jean-François Bory.

UNE CULTURE DU VÉRIN HYDRAULIQUE

Pour cela, Maac Hydraulic peut s'appuyer sur l'expérience de collaborateurs « particulièrement compétents et très attachés à leur entreprise », ainsi que sur un outil de travail « bien adapté aux fabrications et qui ne demande qu'à être exploité au mieux de ses possibilités ».

machines se distingue par sa cohérence et sa capacité à répondre aux demandes de la clientèle.

Maac Hydraulic a ainsi la possibilité de fournir toute une gamme de produits standard allant des vérins rotatifs Rotamaac aux vérins autonomes en passant par les vérins asservis Servomaac, les vérins à capteurs intégrés Transmaac, les vérins spéciaux ou les joints tournants.

Mais ce sont surtout les matériels spécifiques qui ont fait la réputation de l'entreprise et qui sont aujourd'hui encore à l'origine de 85% de son chiffre d'affaires.

UNE VISION À LONG TERME

Créée dans les années 1940, Maac (Machines d'automatisme appliquée à la cybernétique) s'est installée à Paimpol, dans les Côtes D'Armor, en 1978.

En 1985, l'entreprise bretonne se recentre sur les vérins hydrauliques et devient Maac Hydraulique.

Six ans plus tard, elle entre dans le giron du groupe MII d'Alain Martineau. Elle connaît alors une activité régulière et bénéficie d'investissements en machines d'usinage à commandes numériques depuis le début de la présente décennie.

C'est à l'occasion du départ à la retraite de ses principaux cadres que son propriétaire revend l'entreprise à Jean-François Bory le 31 août 2007.

Le nouveau dirigeant est majoritaire avec 60% du capital en partenariat avec Bretagne Participations, un fonds d'investissements constitué par la Région Bretagne et la Caisse d'Epargne, qui détient les 40% restants.

Riche d'une carrière qui l'a amené à travailler dans des domaines tels que les énergies renouvelables, la mécanique aéronautique ou encore la restructuration d'activités externalisées par de grands groupes, cet ingénieur Arts et Métiers connaît bien le monde de l'entreprise en général et de l'industrie en particulier et a rapidement perçu toutes les potentialités que recèle sa nouvelle acquisition.

Aux termes d'un plan décennal visant tout à la fois à relancer la prospection commerciale en France et à l'export, optimiser l'utilisation des moyens de production et intégrer des compétences complémentaires, la société devrait ainsi voir ses effectifs passer de 27 à 110 personnes et son chiffre d'affaires de 2,5 millions à 10 millions d'euros à l'horizon 2016.

Le nouveau Maac Hydraulic est en marche !



Maac Hydraulic



Maac Hydraulic

« Maac Hydraulic peut se targuer d'une véritable culture du vérin hydraulique de grande dimension qui repose sur plus de cinquante ans d'expérience dans ce domaine », se félicite Jean-François Bory. Le bureau d'études de l'entreprise se fait fort de définir des matériels répondant en tous points aux cahiers des charges des clients tandis que ses équipements de production et de manutention lui permettent de prendre en charge la fabrication de vérins allant jusqu'à 18 mètres de longueur et 1,5 mètre de diamètre extérieur !

OPTIMISER L'OUTIL DE TRAVAIL

Cet outil de travail tourne actuellement en une seule équipe et pourrait être encore mieux utilisé, estime le nouveau responsable de l'entreprise qui perçoit un grand potentiel de développement dans la réalisation de pièces de révolution de grandes longueurs telles que les lignes d'arbres équipant les installations de propulsion des navires par exemple. La montée en puissance de ces opérations d'usinage permettra également de lisser la charge de travail

des ateliers qui fonctionnent au rythme, souvent irrégulier, des commandes spéciales passées par les clients.

L'optimisation des capacités de l'entreprise passera également par l'intensification des activités de maintenance qui ne génèrent actuellement que 10% de son chiffre d'affaires. Encore ne s'agit-il que d'interventions de retrofit de vérins usagés abou-

façon autonome ou dans le cadre d'une association avec des spécialistes de la maintenance, viendra enrichir les prestations de l'entreprise d'un volet « services » toujours apprécié par des clients désireux de s'assurer du fonctionnement régulier de leurs installations.

Et dans ce contexte, Maac Hydraulic peut d'ailleurs s'appuyer sur la traçabilité totale de ses

produits tels que les vérins électriques, afin de répondre à une demande plus large.

Jean-François Bory sait que Maac Hydraulic peut capitaliser sur un véritable savoir-faire et une excellente réputation consolidée au fil des années. Mais, en responsable averti, il est conscient qu'une entreprise ne peut se contenter de vivre sur ses acquis et souhaite aller bien au-delà.

« Notre volonté est de devenir un acteur incontournable dans notre domaine, insiste-t-il. Une prospection commerciale ciblée, l'utilisation optimisée des moyens industriels et l'intégration de compétences complémentaires sur le marché des transmissions de puissance devraient nous permettre de connaître une progression sensible dans les années à venir ».

Car le « Business Plan » qu'il a élaboré sur les trois prochaines années est sous-tendue par une véritable vision industrielle à dix ans. Ambitieux mais réaliste, l'objectif 2016 vise à parvenir à un effectif de 110 personnes et un chiffre d'affaires supérieur à 10 millions d'euros. ■

« Maac Hydraulic peut capitaliser sur un véritable savoir-faire et une excellente réputation consolidée au fil des années »

tissant à leur réparation ou à leur remplacement. Cette situation « subie » ne satisfait pas Jean-François Bory qui souhaite y substituer un véritable service de maintenance apte à répondre aux besoins de donneurs d'ordres qui ont procédé à l'externalisation de leurs capacités dans ce domaine.

Cet axe de diversification, qui pourrait être mis en œuvre de

réalisations dont études et plans sont archivés depuis plus de 30 ans, ainsi que sur un stock important de pièces de rechange et joints pour chaque vérin livré en France ou à l'étranger.

Enfin, l'entreprise bretonne va s'efforcer de diversifier sa gamme de produits, notamment dans le domaine des vérins hydrauliques de plus petites tailles, voire dans d'autres familles de