

Hydraulique haute pression

Enerpac se renforce dans ses métiers

Grand spécialiste du bridage hydraulique et de l'outillage hydraulique haute pression, Enerpac s'est toujours efforcé de renforcer ses compétences sur la base d'un dosage judicieux entre développement intrinsèque et croissance externe. Le tout, en prenant bien soin de ne pas s'éloigner de son cœur de métier afin d'éviter une dispersion toujours préjudiciable. Et les résultats de cette stratégie mûrement réfléchi sont probants puisque le groupe enregistre une croissance à deux chiffres depuis plusieurs années. **Début 2007, la filiale française a emménagé dans de plus vastes locaux qui vont lui permettre de développer les activités spéciales** au sein d'un nouvel atelier et de renforcer son soutien à un réseau de distribution bien étoffé.

► « Etre un gros poisson dans un petit bocal ! » Telle pourrait être la devise d'Enerpac, tant elle reflète fidèlement la stratégie d'une entreprise qui préfère renforcer sa position de leader dans un certain nombre de niches de marchés plutôt que de diluer ses efforts dans une multitude de domaines qu'il ne serait pas assuré de maîtriser à la perfection.

En cela, Enerpac demeure fidèle à la politique de sa maison-mère, le groupe américain Actuant (anciennement Applied Power), dont le développement interne et les dernières acquisitions témoignent de cette volonté.

Ainsi, la reprise en 2005 des sociétés Hedley Purvis et Hydratight, regroupées depuis sous la bannière d'Hydratight, est venue ajouter de fortes compétences dans le domaine du serrage hydraulique à des capacités reconnues en termes de bridage et d'outillages hydraulique haute pression.

A la suite de cette opération, c'est tout un pôle de compétences axé sur la fourniture de matériels et surtout de services et d'ingénierie, principalement aux secteurs du pétrole, de la pétrochimie et de l'énergie, qui a été mis en place au sein d'Actuant.

Guillaume Butty, directeur général France, s'en réjouit : « Enerpac profite pleinement de cet apport de nouvelles compétences, en parfaite cohérence avec celles que la société revendiquait déjà », constate-t-il. D'autant plus qu'une nouvelle gamme de produits de serrage va être lancée qui viendra compléter les familles de clés dynamométriques en acier mises sur le marché l'année dernière.

CLÉS EN MAIN

Si l'on ajoute à cela les acquisitions récentes de sociétés aux compétences complémentaires telles que les spécialistes néerlandais de vérins à fort tonnage Veba ou de vérins de levage par câbles TTF, qui viendront s'ajouter aux vérins de levage et de poussage déjà proposés par l'entreprise, on comprend mieux la politique de développement d'Actuant en général et d'Enerpac en particulier.

Cette politique consiste en « un bon dosage entre le développement intrinsèque des activités du groupe et l'apport de nouvelles capacités par croissance externe », résume Guillaume Butty, qui insiste sur le fait que les nouvelles acquisitions ne concernent que des entreprises

« de tailles humaines », occupant la place de numéro un ou deux sur leurs marchés respectifs, et dont l'intégration se fait de façon naturelle. « Enerpac s'efforce de ne pas être destructeur de valeur, bien au contraire », insiste-t-il.

Et cette stratégie est identique partout dans le monde puisqu'une entreprise dont l'activité est semblable à celle de TTF vient d'être reprise aux Etats-Unis.

Plus près de nous, en France, la reprise d'Yvel, une société de 80 personnes spécialisée dans les activités de verrouillage hydraulique de cabines de camions, illustre parfaitement cette politique car les produits Yvel complètent à merveille les solutions développées par Power Packer – autre marque du groupe – dans le domaine du basculement des cabines de poids lourds.

Par ailleurs, le groupe a procédé à la structuration récente de ses activités de prises en charge de projets de construction clés en main.

C'est l'engagement avec succès de la société dans le cadre de la réalisation du Viaduc de Millau qui a donné l'impulsion pour la mise en forme de ses compétences en la matière. Là aussi, Guillaume Butty se félicite qu'un



« Notre nouveau siège va constituer un excellent outil de travail, au moins pour les trois années à venir », affirme Guillaume Butty, directeur général France, qui pronostique déjà de futurs développements au-delà de cet horizon !



L'atelier mis en place au sein des nouveaux locaux d'Enerpac France est équipé d'un banc de test et permet de se livrer à des démonstrations pratiques afin que le client puisse « essayer le produit avant de l'acquérir ».

projet français soit à l'origine de cette stratégie!

D'autres projets ont suivi un peu partout dans le monde, qu'il s'agisse du stade olympique d'Athènes ou du stade de football de Nantong en Chine, pour ne citer que ces deux exemples. De belles cartes de visite pour un groupe qui s'est vraiment fait une spécialité de ce type de prestations.

R&D

Cette stratégie porte ces fruits. Ces dernières années, c'est d'une croissance à deux chiffres qu'a bénéficié le groupe dont le développement international ne se dément pas.

De nouvelles filiales sont régulièrement créées, qui viennent s'ajouter à la quinzaine d'implantations mondiales existantes. Portée par les grands projets

dans les Emirats, la filiale de Dubaï vient ainsi de doubler son chiffre d'affaires en 3 ans tandis qu'une implantation a été récemment effectuée à Moscou pour desservir tous les pays de l'Est (un nouveau responsable a d'ailleurs été nommé en Allemagne à cet effet).

« La croissance est particulièrement soutenue en ce moment et l'activité des usines est intense », souligne Guillaume Butty. D'importants projets d'investissements sont ainsi en cours, tant pour développer les équipements de production au sein du groupe que les capacités de stockage des trois centres de distribution implantés respectivement aux Pays-Bas, aux Etats-Unis et à Singapour.

Ce qui n'empêche pas Enerpac de consacrer bon an mal an 2 à 3% de son chiffre d'affaires au développement de ces centres de R&D de Columbus (USA), Ede/Oldenzaal (Pays-Bas), Bir-

mingham (Grande Bretagne) et Shanghai (Chine).

Afin de toujours garder une longueur d'avance, le groupe s'attache à renouveler régulièrement ses gammes de produits. Après le lancement des vérins hydrauliques HP en aluminium en 2004 et des pompes hydrauliques 700 bar de la série Z en 2005, l'apport des nouveaux composants de serrage hydraulique ou encore le renouvellement des gammes de vérins, c'est une nouvelle famille de produits qui sera lancée d'ici la fin de l'année et qui devrait se révéler « constitutive de croissance forte », pronostique Guillaume Butty.

OUTIL DE TRAVAIL

« Enerpac fait preuve d'une bonne dynamique produits/projets », se félicite le directeur général France. Des équipes sont ainsi structurées au niveau international et chaque filiale dispose de spécialistes dans

UN DÉVELOPPEMENT HARMONIEUX AU SEIN D'ACTUANT

On peut faire remonter l'histoire d'Enerpac au début du siècle dernier avec la création, en 1910, du groupe Applied Power, dont le premier produit fut une pompe à eau développée pour les fameuses Ford T. Dans les années 40, la production se spécialise dans les ensembles pompes/vérins hydrauliques haute pression (700 bar) destinés à la réparation sur marbre des carrosseries automobiles.

La déclinaison de ces produits dans le domaine industriel donna naissance à la marque Enerpac en 1958.

D'autres marques sont fondées, dont Power Packer pour la première monte automobile en 1970, tandis que les activités de croissance externe amènent le groupe à se développer autour de deux pôles : électronique et industrie.

En 2001, les activités électroniques sont regroupées sous le nom APW et sorties par Spin Off.

Applied Power change alors de nom et devient Actuant.

Après restauration d'une situation financière quelque peu affectée par les acquisitions successives, Actuant reprend de plus belle les opérations de croissance externe dès 2003. Key Components, Yvel, AW Sperry, Hedley Purvis, Hydratight Sweeney et BEP Marine rejoignent ainsi le groupe dont le chiffre d'affaires passe de 450 millions à 1,2 milliard de dollars en 4 ans !

Le tout en préservant un ratio dettes/chiffre d'affaires tout à fait acceptable et en prenant soin de préserver la cohérence parfaite des activités autour des pôles Fournitures industrielles (hydraulique haute pression et électricité) (60% du CA) et Solutions intégrées pour la première monte sur automobiles, véhicules et poids lourds (40%). De quoi envisager l'avenir avec confiance puisque les prévisions du groupe portent sur un doublement du chiffre d'affaires en cinq ans !

Ingénierie

Spécialiste de l'hydraulique haute pression (700 bar), Enerpac, quant à lui, dispose de seize filiales, de 400 centres de réparation et de quelque 1.600 distributeurs agréés dans le monde.

Les activités de fabrication sont prises en charge par plusieurs usines dans le monde tandis que les trois centres de distribution hollandais, américain et singapourien gèrent la logistique des produits.

Les quatre centres de R&D du groupe disposent d'un budget annuel de plusieurs millions de dollars.

Sur la base d'une gamme de produits qui permettent de « lever, poinçonner, pousser, presser, couper, courber, serrer, écarter, peser, tirer... », la stratégie d'Enerpac consiste à développer des adaptations de produits standard pour des applications spéciales ainsi que des outillages spécifiques pour des marchés niches. Au sommet de la pyramide, une activité Projet consiste en la réalisation de systèmes clés en main et tend à prendre de plus en plus d'importance.

Une évolution vers une activité d'ingénierie, en somme...

La filiale française d'Enerpac vient d'emménager dans de nouveaux locaux en région parisienne dans le but de mettre en place un atelier et de proposer un support en formation à un réseau de distributeurs à l'origine de 70% de son chiffre d'affaires.

Enerpac France vient par ailleurs de charger tout son catalogue sur le site IDE@ d'échange de données dans l'industrie.



Le système de levage hydraulique synchronisé Enerpac a été utilisé par G & S Engineering Service pour lever, avec une tolérance de 0,5 mm, l'énorme excavatrice dragline de 3500 tonnes d'une exploitation minière en Australie.

les domaines du serrage, de la première monte et de l'activité de construction.

En France particulièrement, l'activité « Applications spéciales » a été renforcée avec l'embauche d'un nouvel ingénieur l'année dernière et l'emploi de nouveaux collaborateurs en contrats d'apprentissage dont la vocation est de se transformer en CDI à terme.

« Nous sommes amenés à développer nos capacités à prendre en charge la réalisation d'applications spécifiques car nos clients s'en remettent de plus en plus à notre expertise. Plus que de simples produits, ils sont à la recherche de solutions », constate Guillaume Butty.

A ce titre, la mise en place d'un atelier au sein des nouveaux

locaux dans lesquels Enerpac France a emménagé en février dernier a constitué un « pas en avant ». Equipé d'un banc de test, cet atelier permet de se livrer à des démonstrations pratiques, notamment dans le domaine du serrage, tant il est vrai que « le client a besoin d'essayer avant d'acquiescer le produit ».

Enfin, la filiale française va encore renforcer ses liens avec la distribution, déjà à l'origine de 70% de son chiffre d'affaires. La taille du nouveau siège se révèle en effet largement suffisante pour l'implantation d'une salle de formation aux produits et aux applications destinée à ses distributeurs qui bénéficieront de ce support dans le cadre de groupes de dix à douze personnes sur des sujets très spécialisés.

« Notre nouveau siège va constituer un excellent outil de travail, au moins pour les trois années à venir », affirme Guillaume Butty qui pronostique déjà de futurs développements au-delà de cet horizon !

Le directeur général France justifie son optimisme par le fait que « tout ce qui a été annoncé par Enerpac jusqu'à présent s'est traduit dans les faits ». Il y voit notamment « la preuve de la cohérence de la stratégie de développement du groupe ». ■



Le système hydraulique intégré d'Enerpac a permis de déplacer le Shanghai Concert Hall, une construction vieille de 74 ans !



Six groupes hydrauliques se sont chargés de l'alimentation en pression 700 bars du système ayant permis la construction des nouvelles jetées du port de Carthagène, en Espagne.