## STRATÉGIE

### Hydraulique et automatismes

# Oilgear Towler France prend de l'ampleur

Changements à tous les niveaux chez Oilgear Towler! Depuis que le groupe a été repris fin 2006 par le fonds d'investissement Mason Wells, un projet industriel a été lancé qui concerne toutes les strates de cette entreprise riche d'une histoire de plus de 80 ans. Réorganisation des usines, structuration par segments de marchés, nouvelles gammes de produits... le tout sous-tendu par une croissance à deux chiffres au cours de ces dernières années. Sans oublier la filiale française qui voit ses équipes chargées de nouvelles responsabilités et son rôle s'accroître au sein du groupe.

Tout le monde se souvient de la fameuse presse hydraulique de 40.000 tonnes de Pamiers (Ariège), équipée par le groupe Oilgear Towler sous la responsabilité de sa filiale française. Nous avons eu l'occasion de faire écho à plusieurs reprises dans nos colonnes de ce magnifique projet, dont la réception vient d'être prononcée fin 2007, qui est venu conforter l'image de marque d'un groupe dont la réputation de spécialiste des « gros systèmes » n'est plus à faire.

Mais Oilgear Towler, ce n'est pas que cela. Au fil des années, cette entreprise s'est forgée une identité de spécialiste dans le monde de l'hydraulique et des automatismes. Et cela sur la base d'une histoire qui remonte au début du siècle dernier et qui a connu récemment de nouvelles évolutions.

### **PROJET INDUSTRIEL**

De fait, si les frères Towler ont fondé l'entreprise éponyme en Angleterre en 1935 sur la base d'une spécialisation dans les blocs forés de distribution hydraulique (jusqu'à 500 bar !), l'origine de la firme américaine Oilgear remonte, quant à elle,





Modernisation électrique et automatismes d'une presse à forger de 3.800 T avec manipulateur intégré (Akers)

à 1924, avec la fabrication de pompes à pistons à Milwaukee.

C'est en 1987 que les deux sociétés ont fusionné, donnant naissance à un groupe industriel riche de leur expérience combinée qui allait connaître un développement rapide à l'échelle internationale.

L'histoire ne s'arrête pas là puisque fin 2006, Oilgear Towler a porté à sa tête Richard Armbrust (CEO du groupe basé à Milwaukee USA), adossé au fonds d'investissement privé américain Mason Wells. Depuis sa création, il y a plus de 25 ans, Mason Wells a constitué un ensemble qui regroupe de nombreuses entreprises industrielles, de tailles comparables à Oilgear Towler et oeuvrant dans différents secteurs d'activités.

« Avec cette opération, Mason Wells réalise un véritable investissement industriel, précise Frédéric Jamet, directeur général d'Oilgear Towler France. Depuis son origine, Oilgear Towler a toujours été gérée par des ingénieurs et a dégagé des bénéfices pratiquement chaque année ».

Le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 146 millions de dol-

# STRATÉGIE



Banc de tests de ceintures de sécurité pour la Mercedes classe A

lars en 2007, en progression de 20% sur l'exercice précédent et, sur la base d'un portefeuille de commandes représentant plus de six mois d'activité, s'attend à une évolution similaire cette année.

C'est donc sur cette base particulièrement saine que Richard Armbrust s'est attaché à mettre en place un projet de développement pour Oilgear Towler au niveau mondial.

#### **CLÉS EN MAIN**

Si une grande partie du chiffre d'affaires (45%) est réalisée aux Etats-Unis où les usines de Milwaukee et Fremont desservent respectivement les marchés industriels et mobiles (notamment en pompes à pistons), les zones européennes

(35% du CA) et Asie/Amérique Latine (20%) « marchent également très fort » et bénéficient d'importants efforts d'investissement.

En Asie, où le groupe est présent de longue date à travers une joint-venture indienne dévolue à la réalisation de systèmes, Oilgear Towler s'est implanté l'année dernière en Chine pour la fabrication de blocs hydrauliques équipés (jusqu'à 10 tonnes) destinés au marché industriel chinois.

En Europe, une nouvelle usine a été mise en service à Leeds, base historique du groupe en Grande-Bretagne, pour la fabrication de composants hautes pressions et la réalisation d'équipements et sous-ensembles pour l'industrie.

Reconstruction du barrage de Givet pour les VNF. Ce chantier en cours de réalisation est représentatif des capacités du groupe à gérer la totalité d'un projet

Dans le domaine des forges et de la sidérurgie, secteurs de prédilection pour Oilgear Towler, une nouvelle gamme de matériels d'injection d'eau sous pression a ainsi été conçue pour le décalaminage des brames en sortie des coulées continues. A l'usine d'Arcelor Mittal de Fos sur Mer, des installations de plusieurs MW de puissance sont notamment dévolues 24h/24 à cette activité qui suppose tout à la fois de hautes pressions, des contrôles précis et une répétabilité sans faille.

L'usine de Leeds fabrique par ailleurs des vannes de distribution tout ou rien ou proportionnelles de fortes puissances pour l'équipement des grandes presses, autre domaine qui a fait la réputation d'Oilgear Towler. Enfin, les développements se poursuivent concernant les systèmes fonctionnant à base en route, la formation du personnel d'exploitation et l'assistance sur site. C'est du véritable clés en main ».

### **RESPONSABILITÉS ACCRUES**

La France n'est pas exclue de ces évolutions, bien au contraire puisque la filiale française prend de l'ampleur.

C'est d'ailleurs un signe qui ne trompe pas : les dirigeants d'Oilgear Towler France se sont vus confier des responsabilités européennes. Jean-François Magnani a été nommé vice-président Europe du groupe, tandis que Frédéric Jamet, promu directeur général d'Oilgear Towler France, prend également en charge la responsabilité commerciale au niveau européen.

Une Europe au sens large puisqu'elle englobe la Russie, dont les potentialités justifient

### « La filliale française perçoit de gros potentiels de développement dans l'équipement des grandes infrastructures comme les barrages fluviaux »

de micro-émulsions eau/huile dans les domaines où l'ininflammabilité est de rigueur et/ou les soucis environnementaux prédominent.

Les activités de fabrication d'Oilgear Towler en Europe vont également être intensifiées au sein de l'usine espagnole de Hernani, appelée à devenir le centre européen du groupe pour les grands systèmes, autre spécialité du groupe faisant appel à un ensemble de compétences dans les domaines de l'hydraulique, de l'électronique, des automatismes de contrôle et des interfaces homme/machine. « Oilgear Towler est de plus en plus amené à exercer un rôle d'engineering pour la réalisation de « motorisations complètes », précise Frédéric Jamet. Dans ce cadre, nous prenons également en charge la spécification des équipements et la supervision de l'ensemble, jusqu'à la mise

de nombreux efforts de prospection. « Les besoins du marché russe dans les domaines aéronautiques, de l'énergie nucléaire, des éoliennes, des constructions navales ou des équipements industriels lourds, sont immenses, diagnostique Frédéric Jamet. Les industriels y développent leurs activités et font appel à des spécialistes comme Oilgear Towler pour accroître leurs performances et leurs capacités ».

La filiale française, qui emploie une trentaine de personnes et voit son activité ventilée entre la réalisation de systèmes (50% du CA), les composants (25%) et l'après-vente (pièces de rechange, audits, réparation), se déclare prête à répondre à ces nouveaux besoins.

Des responsables de marchés (Segment Business Units) ont été mis en place dans les différents domaines.



La nouvelle pompe à pistons circuit ouvert PVWJ offre une meilleure stabilité et une maintenance réduite pour les applications basses et moyennes pressions.

Frédéric Jamet perçoit plus particulièrement de gros potentiels de développement dans l'équipement des grandes infrastructures telles que les barrages fluviaux, où les capacités du groupe à gérer la totalité d'un projet peuvent s'exprimer pleinement. « La motorisation peut représenter jusqu'à 10% de l'investissement total nécessaire à la réalisation d'un barrage, explique-t-il. D'où l'intérêt de pouvoir prendre en charge toute cette partie du projet. Nos clients attendent de nous expertise et fiabilité ».

Intervenir sur de tels projets constitue aussi un moyen de pallier les méfaits de la délocalisation. A l'opposé d'une usine, un barrage ne risque pas d'être brusquement transféré en Asie ou dans un pays de l'Est! Les développements ont également porté sur les composants.

Quelque 30% de la gamme de pompes à pistons peuvent maintenant fonctionner avec des fluides autres que les huiles minérales, qu'il s'agisse de skydrol (une nouvelle ligne de fabrication de pompes fonctionnant au skydrol a été mise en place aux USA) ou de fluides biodégradables.

#### **FLUIDES SPÉCIAUX**

Les pompes Oilgear Towler amenées à travailler avec des fluides spéciaux bénéficient d'un traitement de surface spécifique et leur barillet est monté sur palier hydrodynamique (plutôt que sur roulements).

Ces pompes peuvent fonctionner avec des fluides à base eauglycol d'une viscosité de 7 à 8 Cst (contre 40 en standard). Le modèle PVWW peut même descendre jusqu'à 3 Cst : le fluide s'apparente alors presque à de l'eau. C'est d'ailleurs le cas sur certains matériels équipant la presse de Pamiers qui fonctionnent avec une émulsion 98/2. Toujours au rayon nouveautés, Oilgear Towler a récemment lancé la nouvelle pompe à pistons circuit ouvert PVWJ, version optimisée de la PVWH avec laquelle elle est totalement interchangeable. Les PVWJ sont équipées de nouveaux contrôles présentant des niveaux de bruit moins élevés et d'une étanchéité par joints toriques.

Elles offrent ainsi une meilleure stabilité et une maintenance réduite pour les applications basses et moyennes pressions, dans l'industrie comme dans le mobile. Relativement nouveau pour Oilgear Towler France, le marché des constructeurs mobiles devrait d'ailleurs faire l'objet d'une prospection intense au cours des prochains mois.

Au-delà du produit, les délais de livraisons constituent un des points forts de la filiale française. « Nous annonçons un délai de seulement 4 à 8 semaines pour des pompes de 10 à 130 cm3/tr et de 10 à 12 semaines pour les modèles de 140 à 540 cm3/tr, soit beaucoup moins que les conditions actuelles du marché », affirme Sébastien Sasso, responsable Composants. Ces délais peuvent même être divisés par deux grâce aux program-

mes de fabrication prioritaires « Rush» et « Breakdown », pouvant être mis en œuvre dans le cas de commandes d'urgence. Le lancement de nouveaux produits et des prestations de services les accompagnant devrait permettre à Oilgear Towler de conquérir de nouveaux marchés, de renouveler une image de marque jusqu'alors majoritairement connotée « grands projets » et d'accélérer la croissance des ventes de pompes aux hydrauliciens et intégrateurs régionaux. Il n'empêche, remarque Frédéric Jamet, « le groupe ne s'interdit nullement de regarder toutes les opportunités de croissance externe afin de proposer des activités complémentaires (tuyauteries, vérins...) et d'accroître ses possibilités de fournir des solutions globales à ses clients ». Chassez le naturel...■



Application Hydro Aluminium Maroc - VAI Siemens 2006